

Príloha č. 1 – Opis predmetu zmluvy

Žiadateľ/zadávatel'/spoluriešiteľ:

CHEMOSVIT CHEDOS, s.r.o., Štúrova 101, 059 21 Svit, IČO 46 741 801

Názov aktivity: Optimalizácia a digitalizácia interných procesov logistiky

Oblasť/Odvetvie v ktorom bude realizovaná digitalizácia:

Doprava - medzinárodná kamiónová doprava, logistika a poskytovanie colno-deklaračných služieb (49410 Nákladná cestná doprava)

Základné parametre riešenia a popis:

Hlavnou činnosťou spoločnosti je medzinárodná nákladná cestná doprava. Vzhľadom na výrazné navýšenie cien prevádzkových nákladov je nevyhnutné zabezpečiť ich detailné sledovanie a optimalizáciu. Dôležitým faktorom je aj to, že tieto náklady sa veľmi často a nepredvídateľne menia v krátkom čase. Kritické faktory pre dosahovanie požadovanej flexibility a nákladovej efektívnosti sú najmä ceny pohonných hmôt, ceny mýta a ďalších poplatkov pri výbere optimálnej trasy prepravy. Riešenie s podporou digitálnych technológií zabezpečí návrh výberu optimálnej trasy prepravy s minimalizáciou nákladov. S tým priamo súvisí aj zníženie CO2 stopy jednotlivých prepráv, a teda naplnenie tohto zadania bude mať okrem zlepšenia konkurencieschopnosti aj priamy vplyv na ochranu životného prostredia. Riešenie vytvorí komplexný pohľad na problematiku, navrhne hodnotiace kritériá, ich váhy (multikriteriálna analýza) a spojí ich do návrhu finančne najefektívnejšieho riadenia poskytovanej služby za pomoci dátovej analytiky. Po zrealizovaní návrhov štúdie bude mať žiadateľ k dispozícii dynamický parametrický model, postavený na údajoch aktualizovaných na dennej báze a denne rutinne využívaný na operatívne rozhodovanie v problematike podľa zvolených optimalizačných kritérií. Inovativnosť tohto riešenia spočíva v detailnom a dynamickom riadení procesu, ktorá pracovníkom firmy umožní rozhodnúť o prijatí zákazky a následne o jej efektívnom zrealizovaní. Žiadateľ bude mať zároveň k dispozícii kontrolingový modul, ktorý bude spätne hodnotiť kvalitu riadenia procesu, čo v budúcnosti umožní jeho ďalšie zefektívnenie resp. prispôsobenie sa zmeneným podmienkam na trhu.

Spôsob realizácie projektu:

Analýza úplnosti dodaných podkladov - dátovej štruktúry, štúdia faktorov a ich vplyvu, návrh algoritmu spolu s nastavením parametrov riadenia procesu, overenie funkcionality riešenia (aj na základe historických dát žiadateľa). Realizácia aktivity bude zabezpečená vybraným odborným riešiteľom v spolupráci s odbornými pracovníkmi žiadateľa na základe údajov z existujúceho informačného systému resp. iných informačných zdrojov. Riešenie bude definovať kľúčové dáta, navrhne optimálny proces vrátane jeho digitalizácie a dosiahnutia čo najvyššej miery automatizácie.

Postupnosť krokov:

- Stretnutia so zhotoviteľom pre definovanie podkladov a požiadaviek projektu – 1 mesiac.
- Spracovanie podkladov a dát podľa požiadaviek riešiteľa – 1 mesiac.
- Analýza dát riešiteľom – 2 mesiace.
- Predstavenie a pripomienkovanie návrhu riešenia – 2 mesiace.
- Dopracovanie návrhu riešenia – 1 mesiac.
- Prezentácia výsledkov projektu – 1 mesiac.

Výsledkom bude štúdia a vypracovanie variantných návrhov riešení, špecifických pre zadanie - nákladovú optimalizáciu. Riešenie bude zahŕňať aj porovnanie funkcionality dostupných SW platforiem na trhu.

Obsahová stránka projektu a prínosy riešenia:

Aktuálny stav

Spoločnosť disponuje cca do 100 návesových súprav, ktoré vykonávajú prepravy po celej Európe. Rozhodovací proces prijímania a posudzovania zákaziek je realizovaný na dispečerskej úrovni, najmä na základe jeho skúsenosti s nedostatočnou podporou digitálnych technológií. Často sa až pri spätnom vyhodnotení zistí, že nie všetky zákazky sú ziskové resp. profitabilné.

Riešenie.

Komplexné zmapovanie procesu a dostupných dát, ich digitalizácia prinesie zrýchlenie rozhodovacieho procesu, a najmä presné dáta pre kvalifikované rozhodnutie dispečera – pre prevzatie a realizáciu zákazky. Podpora systémového prístupu pri rozhodovaní. Zámerom je aj preveriť iné dostupné riešenia na trhu, aby vytvorený algoritmus garantoval nákladovo konkurencieschopné a flexibilné riešenie.

Prínosy.

Je to najmä zrýchlenie rozhodovania dispečera, eliminácia neefektívnych prepráv a celkové zefektívnenie prevádzkových nákladov. Takéto riešenie umožní rýchlo reagovať a prispôbiť sa zmenám na trhu, a zabezpečiť dlhodobú profitabilitu firmy. Dôležitým aspektom je aj podpora trvalej udržateľnosti, a zníženia CO2 stopy.

Zlepšenie konkurencieschopnosti.

Implementácia a realizácia odporúčaní a záverov štúdie prispeje k optimalizácii prepravných trás, a tým k zníženiu nákladov a k zefektívneniu celého procesu vzhľadom ku štruktúre aktuálnej zákazkovej náplne, k posilneniu jeho konkurenčného postavenia v Európe, a teda aj konkurenčného postavenia a ekonomického rozvoja Slovenska a jeho Prešovského kraja.

Požiadavka na minimálny rozsah výstupu štúdie:

Štúdia bude obsahovať minimálne nasledovné výstupy:

1. postup (algoritmus) pre tvorbu návrhu kalkulácie optimalizačno-digitálnymi metódami
2. porovnanie dostupných softvérových riešení pre dlhodobé nasadenie
3. hodnotiace kritériá pre dlhodobé hodnotenie stavu

Doplňujúce údaje:

Žiadateľ CHEMOSVIT CHEDOS, s.r.o., so sídlom v meste Svit, okres Poprad, Prešovský kraj, je dopravno – zasielateľská spoločnosť s dlhodobou tradíciou, bohatými skúsenosťami a profesionálnym prístupom v oblasti dopravy, logistiky a špedície. Veľkosťou a kvalitou vozového parku patrí medzi najvýznamnejších zamestnávateľov v tejto oblasti nie len v prešovskom regióne, ale aj na Slovensku. Do portfólia činnosti okrem medzinárodnej kamiónovej dopravy patrí aj logistika a poskytovanie colno-deklaračných služieb.

Spoločnosť žiadateľa prešla od svojho vzniku významným procesom neustáleho vývoja, v rámci ktorého musí neustále reagovať na potreby a požiadavky zákazníkov a na vývoj konkurenčného prostredia, s použitím inovatívnych riešení a procesných postupov na báze využívania najmodernejších digitálnych technológií.

Hlavnou podnikateľskou aktivitou žiadateľa je medzinárodná nákladná cestná doprava, ktorá v poslednej dobe musí pre udržanie konkurencieschopnosti neustále minimalizovať dopady z prudkých zmien jej hlavných vstupov na trhu – rastúca cena pracovnej sily, prudké a nepredvídateľné výkyvy cien palív, nárast ceny servisných a finančných služieb, ako aj nárast investícií pri obnove vozového parku (nárast cien ťahačov a návesov).

Na udržanie si svojho konkurenčného postavenia v súčasnom, turbulentnom podnikateľskom prostredí, je nevyhnutné hľadať nové cesty zvyšovania efektívnosti poskytovaných služieb a to aj za

účasti externých VaV inštitúcií, resp. v danej oblasti špecializujúcich sa firiem. Na nadviazanie takejto spolupráce, resp. pre jej ďalší rozvoj bude mať rozhodujúci význam navrhované schválenie podpory tohto projektu formou digitálneho vouchera.

Realizácia projektu bude zabezpečovaná skúsenými zamestnancami odborných útvarov firmy žiadateľa, resp. v prípade potreby aj za účasti ďalších odborných útvarov skupiny spoločností, ktoré spolu so žiadateľom tvoria prepojené resp. partnerské podniky a ktoré majú bohaté skúsenosti s realizáciou rozvojových projektov.

Dňa, miesto: 25. 09. 2023 Svit

Dňa, miesto: 11. 09. 2023, Košice

Za spoluriešiteľa:

Za riešiteľa:

Ing. Luis Alberto Rivera Pedraza, MBA
konateľ
CHEMOSVIT CHEDOS, s.r.o.

Dr. h. c. prof. Ing. Michal Cehlár, PhD.
dekan FBERG